



## BESTUURSVERSLAG



## Bestuursverslag

### Organisatie en bestuur

#### Doelstelling, beleid en activiteiten

De stichting heeft ten doel:

het oprichten en instandhouden van een hospice en het verwerven van de daarvoor benodigde voorzieningen, waaronder huisvesting;  
het verlenen van hulp in een hospicehuis door middel van ondersteuning en palliatieve zorg aan mensen die in de laatste fase van hun leven verkeren en hun verwanten en andere naasten;  
het verrichten van alle handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

#### Samenstelling bestuur

De samenstelling van het bestuur op 31 december 2023 is als volgt:

Mevrouw M. Riksen, voorzitter (in functie per 24-09-2020)

De heer M. Mollema secretaris (in functie per 20-6-2022)

De heer J. Duit, penningmeester (in functie per 11-01-2012)

Mevrouw K. Resch, lid (in functie per 20-07-2017)

Mevrouw I. Verwer, lid (in functie per 24-09-2020)

Mevrouw Resch is op 18 januari 2023 herbenoemd.

### Activiteiten verslagjaar

#### Resultaat activiteiten

##### Bestuursactiviteiten

Het bestuur heeft in 2023 zes keer vergaderd, te weten op:

- 18 januari
- 17 juli
- 6 september
- 22 november

Alle vergaderingen vonden fysiek plaats waarbij is genotuleerd. Er werd daarnaast gecorrespondeerd via e-mail, per app of telefonisch.

Dit jaar zijn er gesprekken gevoerd met het Transferbureau van Treant over het overplaatsingsbeleid naar het hospice. Het bestuur heeft oriënterende gesprekken gevoerd met de verhuurder van het pand over eventuele uitbreiding en over het terugdringen van de energiekosten door zonnepanelen te installeren. Dit zit nog in de ontwikkelingsfase.

Op 31 maart 2023 vond een conferentie plaats georganiseerd door het VPTZ over Advanced Care Planning (ACP). Dit was een goed bezochte conferentie in Groningen, waar ook bestuursleden van het hospice aanwezig waren. De werkconferentie was ook meteen de start van de regionale samenwerking in de provincie Groningen rondom proactieve zorgplanning, ook Advance Care Planning (ACP) genoemd.

#### Informatieverstrekking

Regelmatig worden het bestuur en de coördinatoren uitgenodigd door instellingen, kerken en serviceclubs om te vertellen over nut en noodzaak van hospice. Het bestuur en coördinatoren maken graag gebruik van deze gelegenheden om het functioneren van het hospice onder de aandacht te brengen.



### **Financiën**

Er wordt verwezen naar het financieel verslag over het boekjaar 2023.

### **Bezetting**

In 2023 heeft het Tineke Breiderhuis 36 gasten opgenomen waarvan 18 mannen en 18 vrouwen. De gasten waren woonachtig in de gemeenten AA en Hunze (5), Borger-Odoorn (1), Emmen (1), Pekela (4), Stadskanaal (18), Veendam (6) en Westerwolde (1). In totaal hadden we 814 bezettingsdagen (bezettingspercentage 74,3%

De bezettingspercentages van de voorgaande jaren waren als volgt:

2018: 64,5%

2019: 78,5%

2020: 47,5%

2021: 53,0%

2022: 73,1%

2023: 74,3%

Sedert de ingebruikname van het Tineke Breiderhuis hebben we 194 (in 2022 was dit nog 158) gasten ontvangen in onze driekamervoorziening.

### **Coördinatoren**

Het hospice heeft twee coördinatoren in dienst, te weten mevrouw Jacobien van der Pijl en mevrouw Jacqueline Meijering.

De twee coördinatoren zijn voor 18 uur per week aangesteld. Zij werken één week op en één week af. Uit de praktijk blijkt dat de coördinatoren meer uren werken dan waarvoor zij zijn aangesteld. Dit heeft te maken met ad hoc werkzaamheden of het waarnemen tijdens ziekte van de andere coördinator. Het bestuur is in gezamenlijk overleg met de coördinatoren in overleg over een passende oplossing voor dit probleem. Daarbij worden de werkzaamheden van de coördinatoren en de financiële middelen van het hospice meegenomen.

De coördinatoren vormen de dagelijkse leiding. Het bestuur hanteert het uitgangspunt dat het bestuur bestuurt en dat de twee coördinatoren verantwoordelijk zijn voor de dagelijkse gang van zaken.

De coördinatoren verstrekken aan belangstellenden informatie over het reilen en zeilen binnen het hospice.

Het hospice werkt samen met Zorggroep Meander, de twee huisartsenpraktijken De Venen en De Wieke en met Treant. Zowel het bestuur als de coördinatoren onderhouden regelmatig contact over de samenwerking.

Mevrouw Klary Resch (bestuurslid), mevrouw Ina Verwer (bestuurslid) en mevrouw Femmy Woldhek (vrijwilliger) zijn plaatsvervangend coördinatoren in die situaties dat – bijvoorbeeld tijdens vakanties – er tijdelijk geen coördinator beschikbaar is.

In 2023 is het bestuur losgekoppeld van vrijwillig coördinatorschap. De bestuursleden mevrouw Klary Resch en mevrouw Ina Verwer waren plaatsvervangend coördinatoren en sinds januari 2023 nemen ze alleen plaats in het bestuur. In die situaties dat er tijdelijk geen coördinator beschikbaar is – bijvoorbeeld tijdens vakanties – is Femmy Woldhek als vrijwillige coördinator de vervanger. Mevrouw Van der Pijl en mevrouw Meijering hebben zich voortdurend ingespannen om nieuwe vrijwillige coördinatoren te werven.



### **Vrijwilligers**

Het "kapitaal" van het hospice zijn de vrijwilligers. Zonder vrijwilligers geen hospice. Zij ervaren het als een extra invulling van hun eigen leven om gasten te mogen begeleiden in hun laatste periode van het leven.

Alle vrijwilligers zijn opgeleid en volgen nascholingscursussen. Er is een besloten digitaal informatiesysteem waarmee de coördinatoren en vrijwilligers elkaar op de hoogte houden van laatste ontwikkelingen binnen het hospice (de zogeheten "hospicemanager").

### **Overige activiteiten**

Op 28 januari 2023 is een gedenkmiddag georganiseerd in de Semsstraatkerk. Hierbij zijn de namen genoemd van alle gasten die in het jaar daarvoor in het hospice zijn overleden. Voor deze middag zijn de nabestaanden van de overleden uitgenodigd, alsook de vrijwilligers.

### **Maatschappelijk**

Het hospice draait voor een belangrijk deel op donaties en giften van personen en (maatschappelijke) instellingen. Soms anoniem. Soms een envelop met inhoud van nabestaanden. Soms de opbrengst van een speciaal voor het hospice gehouden actie. Maar altijd met het doel om daarmee tot uitdrukking te brengen dat het hospice een plek in de samenleving verdient.

Wij willen benadrukken dat wij met al deze financiële bijdragen ongelooflijk blij zijn en danken alle donateurs dan ook van harte.

Wij zijn uitermate trots dat het hospice diverse vrijwilligersprijzen gewonnen heeft. Van de Rabobank ClubSupport-actie in de categorie zorg hebben we ook een geldbedrag mogen ontvangen.

Wij danken iedereen die een bijdrage geleverd heeft aan de organisatie van deze evenementen en de steun van velen die in het kader van deze evenementen hun stem hebben uitgebracht op Hospice Veen en Wolden.



## JAARREKENING

**Balans per 31 december 2023**

## Activa

<i>(na voorstel resultaatbestemming)</i>	31 dec 2023		31 dec 2022	
	€	€	€	€
<i>Vaste activa</i>				
Materiële vaste activa		45.410		53.110
<i>Vlottende activa</i>				
<i>Vorderingen</i>				
Overige vorderingen	47.036		21.527	
		47.036		21.527
Liquide middelen		82.033		143.058
<b>Totaal</b>		<b>174.479</b>		<b>217.695</b>



## Passiva

<i>(na voorstel resultaatbestemming)</i>	31 dec 2023		31 dec 2022	
	€	€	€	€
<i>Eigen vermogen</i>				
Stichtingsvermogen	140.524		171.766	
		140.524		171.766
Langlopende schulden		15.893		21.081
<i>Kortlopende schulden</i>				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.895		2.244	
Schulden ter zake van pensioenen	2.716		2.589	
Overige schulden	11.451		20.015	
		18.062		24.848
<b>Totaal</b>		<b>174.479</b>		<b>217.695</b>



## Staat van baten en lasten over 2023

	2023	2022
	€	€
Subsidiebaten	102.295	112.540
Ontvangsten	50.153	62.541
<b>Som der exploitatiebatens</b>	<b>152.448</b>	<b>175.081</b>
<i>Personeelskosten</i>		
Lonen en salarissen	75.995	61.098
Sociale lasten	18.366	15.475
Pensioenlasten	6.243	5.331
Andere personeelskosten	4.108	2.646
<i>Afschrijvingen en waardeverminderingen</i>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	12.446	21.310
<i>Overige bedrijfskosten</i>		
Huisvestingskosten	42.941	44.104
Exploitatiekosten	11.148	11.149
Kantoorkosten	1.571	1.418
Algemene kosten	10.837	12.800
<b>Som der exploitatielasten</b>	<b>183.655</b>	<b>175.331</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-31.207</b>	<b>-250</b>
<i>Financiële baten en lasten</i>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.075	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.109	-992
<b>Resultaat</b>	<b>-31.241</b>	<b>-1.242</b>
<i>Resultaatbestemming</i>		
Stichtingsvermogen	-31.241	-1.242
<b>Bestemd resultaat</b>	<b>-31.241</b>	<b>-1.242</b>